

**AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES  
EN ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
LE 26 MAI 2014 A 10 H**

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la Compagnie Minière de Touissit, Société Anonyme au capital de 165.248.500,00 Dhs et dont le siège social est à Casablanca, Immeuble SIGMA, 5<sup>ème</sup> étage, lotissement ALAFAK, lots 449-450, La Colline – Sidi Maarouf 20270 Casablanca, immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le numéro 32499, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra audit siège, le 26 mai 2014 à 10 h, en vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Examen du rapport de gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée sur l'exercice 2013 ; examen des comptes de l'exercice 2013 ;
- Examen du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice 2013 ;
- Examen du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées à l'article 56 de la Loi n° 17-95, telles que modifiées et complétées par la Loi n° 20-05 ;
- Approbation desdits rapports et conventions réglementées, ainsi que les comptes et les opérations de l'exercice 2013 ;
- Quitus à donner aux Administrateurs et aux commissaires aux comptes ;
- Affectation du résultat de l'exercice 2013 ;
- Fixation des jetons de présence relatifs à l'exercice 2013 ;
- Pouvoirs à conférer.

**PROJET DE RESOLUTIONS**

**PREMIERE RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2013, approuve tels qu'ils ont été présentés, les comptes de cet exercice, se soldant par un bénéfice net de **363 481 863,43 dirhams**. Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale Ordinaire donne en conséquence, aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus complet et sans réserve de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice clos le 31 décembre 2013.

**DEUXIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le bénéfice net de l'exercice, de la manière suivante :

<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>363 481 863,43</b>
<b>- Réserve légale</b>	<b>1 674 850,00</b>
<b>= Solde</b>	<b>361 807 013,43</b>
<b>Auquel s'ajoute le report à nouveau antérieur</b>	<b>62 685 282,66</b>
<b>= Bénéfice distribuable</b>	<b>424 492 295,09</b>
<b>Dividende aux actionnaires 200dh/ action</b>	<b>330 457 000,00</b>
<b>= Solde à inscrire en report à nouveau</b>	<b>94 035 295,09</b>

Elle décide, en conséquence, de distribuer un dividende global de **330 457 000dh**, soit un dividende de **200dh** par action pour l'exercice 2013 et d'affecter au report à nouveau le solde non distribué, soit **94 035 295,09dh** ;

Ce dividende sera mis en paiement le 16 Juin 2014.

**TROISIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées visées à l'article 56 de la Loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes, telles que modifiées et complétées par la Loi n° 20-05, approuve ledit rapport, ainsi que toutes les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

L'Assemblée Générale donne à cet égard, quitus entier aux Administrateurs.

**QUATRIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de fixer le montant annuel des jetons de présence du Conseil d'Administration, relatifs à l'exercice 2012, payable à l'issue de la présente Assemblée, à la somme de **2 000 000dh**.

**CINQUIEME RESOLUTION :**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour accomplir les formalités qui seront nécessaires, et notamment pour déposer au greffe du Tribunal de Commerce les états de synthèse et les rapports des Commissaires aux comptes, conformément à la réglementation en vigueur.

**Le Conseil d'Administration**

**Communication Financière  
Comptes sociaux au 31/12/2013**

**BILAN ACTIF**

**BILAN PASSIF**

A C T I F	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
<b>Immobilisations en non valeurs [A]</b>	<b>14 428 069,89</b>	<b>9 975 664,57</b>	<b>4 452 405,32</b>	<b>1 262 919,27</b>
Frais préliminaires	5 487 998,83	1 295 799,77	4 192 199,06	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 940 071,06	3 679 864,80	260 206,26	262 919,15
Primes de remboursement des obligations	5 000 000,00	5 000 000,00		1 000 000,12
<b>Immobilisations incorporelles [B]</b>	<b>159 395 767,50</b>	<b>156 223 259,16</b>	<b>3 172 508,34</b>	<b>1 284 121,33</b>
Immobilisations en Recherche et Dev.	152 902 906,24	152 902 906,24		
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 319 645,20	3 320 352,92	999 292,28	1 224 121,33
Fonds commercial	60 000,00		60 000,00	60 000,00
Autres immobilisations incorporelles	2 113 216,06		2 113 216,06	
<b>Immobilisations corporelles [C]</b>	<b>461 155 171,10</b>	<b>299 128 364,18</b>	<b>162 026 806,92</b>	<b>151 470 724,29</b>
Terrains	67 929,00	47 833,76	20 095,24	23 491,72
Constructions	204 971 437,26	120 833 691,19	84 137 746,07	80 482 863,99
Installations techniques, matériel et outillage	163 146 922,62	102 766 976,80	60 379 945,82	54 682 096,45
Matériel de transport	86 039 151,18	73 220 717,59	12 818 433,59	13 222 424,17
Mobilier, Mat. de bureau, Aménagement divers	3 450 236,32	2 259 144,84	1 191 091,48	1 316 070,99
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	3 479 494,72		3 479 494,72	1 743 776,97
<b>Immobilisations financières [D]</b>	<b>367 929 391,28</b>	<b>34 854 316,13</b>	<b>333 075 075,15</b>	<b>310 091 560,55</b>
Prêts immobilisés	285 358 618,52		285 358 618,52	285 478 039,30
Autres créances financières	14 919 779,54	10 521 902,16	4 397 877,38	4 340 552,09
Titres de participation	47 860 791,50	24 332 413,97	23 528 377,53	225 000,00
Autres titres immobilisés	19 790 201,72		19 790 201,72	20 047 969,16
<b>Ecart de conversion actif [E]</b>				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes financières				
<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 002 908 399,77</b>	<b>500 181 404,04</b>	<b>502 726 795,73</b>	<b>464 109 325,44</b>
<b>Stocks [F]</b>	<b>57 061 199,04</b>	<b>17 826 108,01</b>	<b>39 235 091,03</b>	<b>35 953 311,47</b>
Marchandises				
Matières et fournitures consommables	50 700 951,78	17 826 108,01	32 874 843,77	30 953 499,69
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				428 725,82
Produits finis	6 360 247,26		6 360 247,26	4 571 085,96
<b>Créances de l'actif circulant [G]</b>	<b>197 923 416,36</b>	<b>1 584 923,58</b>	<b>196 338 492,78</b>	<b>103 883 870,26</b>
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	3 236 503,21		3 236 503,21	1 894 615,88
Clients et comptes rattachés	63 461 075,99	781 214,26	62 679 861,73	56 235 719,47
Personnel	567 606,70		567 606,70	335 496,68
Etat	59 394 773,13		59 394 773,13	33 754 057,21
Comptes d'associés	67 891 825,73		67 891 825,73	1 664 483,60
Autres débiteurs	1 294 995,90	803 709,32	491 286,58	287 974,90
Comptes de régularisation- Actif	2 076 635,70		2 076 635,70	9 711 522,52
<b>Titres valeurs de placement [H]</b>	<b>210 213 416,51</b>		<b>210 213 416,51</b>	<b>785 405 686,32</b>
<b>Ecart de conversion actif [I]</b>				
<b>Eléments circulants</b>	<b>227 287,47</b>		<b>227 287,47</b>	<b>946 232,53</b>
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>465 425 319,38</b>	<b>19 411 031,59</b>	<b>446 014 287,79</b>	<b>926 189 100,58</b>
<b>Tresorerie-Actif</b>	<b>38 139 291,64</b>		<b>38 139 291,64</b>	<b>11 579 053,85</b>
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, T.G et C.C.P	38 096 967,92		38 096 967,92	11 501 126,25
Caisses, Régie d'avances et accreditifs	42 323,72		42 323,72	77 927,60
<b>TOTAL III</b>	<b>38 139 291,64</b>		<b>38 139 291,64</b>	<b>11 579 053,85</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 506 473 010,79</b>	<b>519 592 635,63</b>	<b>986 880 375,16</b>	<b>1 401 877 479,87</b>

P A S S I F	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>811 012 445,09</b>
Capital social ou personnel (1)	165 248 500,00	148 500 000,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé	165 248 500,00	148 500 000,00
Dont versé	165 248 500,00	148 500 000,00
Prime d'émission, de fusion, d'apport	192 606 799,00	
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	14 850 000,00	14 850 000,00
Autres réserves	12 140 000,00	12 140 000,00
Report à nouveau (2)	62 685 282,66	404 299 764,72
Résultat en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice (2)	363 481 863,43	408 310 517,94
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>811 012 445,09</b>	<b>988 100 282,66</b>
<b>Capitaux propres assimilés (B)</b>		
Subvention d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>Dettes de financement (C)</b>	<b>41 451 780,00</b>	<b>255 000 000,00</b>
Emprunts obligataires	41 451 780,00	255 000 000,00
Autres dettes de financement		
<b>Provisions durables pour risques et charges (D)</b>	<b>76 653 498,38</b>	<b>92 415 727,78</b>
Provisions pour risques	33 993 504,70	52 192 043,96
Provisions pour charges	42 659 993,68	40 223 683,82
<b>Ecart de conversion-passif (E)</b>		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>929 117 723,47</b>	<b>1 335 516 010,44</b>
<b>Dettes du passif circulant (F)</b>	<b>53 276 335,58</b>	<b>64 119 552,07</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	18 231 895,73	25 547 575,12
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	12 719 131,41	10 432 921,48
Organismes sociaux	3 358 074,38	3 306 316,06
Etat	16 169 281,73	18 642 513,22
Comptes d'associés	2 632,22	2 632,22
Autres créanciers	2 234 049,11	2 738 650,11
Comptes de régularisation passif	561 271,00	3 448 943,86
<b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>	<b>1 871 313,70</b>	<b>2 236 213,95</b>
<b>Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)</b>	<b>22 296,67</b>	<b>5 703,41</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>55 169 945,95</b>	<b>66 361 469,43</b>
<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>2 592 705,74</b>	
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques de régularisation	2 592 705,74	
<b>TOTAL III</b>	<b>2 592 705,74</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>986 880 375,16</b>	<b>1 401 877 479,87</b>

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES**

DESIGNATION	OPERATIONS		TOTALAUX DE L'EXERCICE	TOTALAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 2 + 1	4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>544 958 715,38</b>		<b>544 958 715,38</b>	<b>491 926 135,12</b>
Ventes de marchandises (en l'état)				
Ventes de biens et services produits	535 858 235,48		535 858 235,48	475 756 531,45
Chiffres d'affaires	<b>535 858 235,48</b>		<b>535 858 235,48</b>	<b>475 756 531,45</b>
Variation de stocks de produits (1)	1 360 435,48		1 360 435,48	-851 240,85
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	13 847 166,46		13 847 166,46	14 833 325,78
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation : transferts de charges	15 892 877,94		15 892 877,94	2 187 518,54
<b>Total I</b>	<b>544 958 715,38</b>		<b>544 958 715,38</b>	<b>491 926 135,12</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>258 224 752,69</b>	<b>825 429,45</b>	<b>259 050 182,34</b>	<b>235 675 905,15</b>
Achats revendus(2) de marchandises				
Achats consommés(2) de matières et fournitures	121 042 510,01	73 069,81	121 135 579,82	102 971 184,30
Autres charges externes	40 453 392,81	570 129,09	41 023 521,90	42 238 091,73
Impôts et taxes	1 231 725,04	136 010,00	1 367 735,06	1 363 199,30
Charges de personnel	56 853 818,49	-253 779,25	56 600 039,24	49 367 675,50
Autres charges d'exploitation	2 000 004,00	300 000,00	2 300 004,00	2 200 000,00
Dotations d'exploitation	36 623 302,32		36 623 302,32	37 535 754,32
<b>Total II</b>	<b>258 224 752,69</b>	<b>825 429,45</b>	<b>259 050 182,34</b>	<b>235 675 905,15</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>306 733 962,69</b>	<b>-825 429,45</b>	<b>307 908 533,04</b>	<b>256 250 229,97</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>168 291 794,21</b>	<b>927 493,22</b>	<b>169 219 027,23</b>	<b>94 967 460,75</b>
Produits des titres de particip. Et autres titres immobilisés	3 221 960,00		3 221 960,00	6 466 700,00
Gains de change	2 727 820,94		2 727 820,94	5 546 508,93
Intérêts et autres produits financiers	161 543 993,27	-18 739,31	161 543 253,96	77 533 253,47
Reprises financier : transfert charges	778 020,00	946 232,53	1 724 252,53	5 421 198,35
<b>Total IV</b>	<b>168 291 794,21</b>	<b>927 493,22</b>	<b>169 219 027,23</b>	<b>94 967 460,75</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>	<b>12 075 006,17</b>	<b>45 687,44</b>	<b>12 120 693,61</b>	<b>16 131 877,87</b>
Charges d'intérêts	8 117 240,48	45 687,44	8 162 927,92	11 011 866,20
Perles de change	2 730 478,10		2 730 478,10	3 173 779,18
Autres charges financières				
Dotations financières	1 227 287,59		1 227 287,59	1 946 232,49
<b>Total V</b>	<b>12 075 006,17</b>	<b>45 687,44</b>	<b>12 120 693,61</b>	<b>16 131 877,87</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>156 216 788,04</b>	<b>881 805,78</b>	<b>157 098 593,82</b>	<b>78 835 782,88</b>
<b>RESULTAT COURANT (III-VI)</b>	<b>464 950 750,73</b>	<b>54 376,13</b>	<b>465 007 126,86</b>	<b>535 086 012,85</b>

DESIGNATION	OPERATIONS		TOTALAUX DE L'EXERCICE	TOTALAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 2 + 1	4
<b>VII RESULTAT COURANT (III-VI)</b>	<b>464 950 750,73</b>	<b>54 376,13</b>	<b>465 007 126,86</b>	<b>535 086 012,85</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>23 487 006,14</b>		<b>23 487 006,14</b>	<b>30 582 890,79</b>
Produits des cessions d'immobilisations	19 417 000,00		19 417 000,00	19 901 544,83
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants				181 295,94
Reprises non courantes : transferts de charges	3 840 006,14		3 840 006,14	469 750,00
<b>Total VIII</b>	<b>23 487 006,14</b>		<b>23 487 006,14</b>	<b>30 582 890,79</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>	<b>31 949 938,57</b>	<b>14 787,00</b>	<b>31 986 725,57</b>	<b>47 548 784,70</b>
Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	20 060 980,28		20 060 980,28	26 426 997,92
Subventions recouvrées	10 315 043,81	14 787,00	10 331 830,81	10 007 807,52
Autres charges non courantes	1 593 891,51		1 593 891,51	12 113 981,26
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
<b>Total IX</b>	<b>31 949 938,57</b>	<b>14 787,00</b>	<b>31 986 725,57</b>	<b>47 548 784,70</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-8 512 932,43</b>	<b>-14 787,00</b>	<b>-8 527 719,43</b>	<b>-26 966 198,91</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII-X)</b>	<b>456 437 818,30</b>	<b>39 589,13</b>	<b>456 477 407,43</b>	<b>508 089 814,94</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>	<b>92 995 847,00</b>		<b>92 995 847,00</b>	<b>99 779 399,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>363 441 971,30</b>	<b>39 589,13</b>	<b>363 481 560,43</b>	<b>408 310 415,94</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>	<b>768 707 516,73</b>	<b>927 493,22</b>	<b>769 635 009,95</b>	<b>807 444 386,44</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>	<b>395 248 241,43</b>	<b>887 904,07</b>	<b>396 163 145,52</b>	<b>399 136 848,73</b>
<b>XVI RESULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS-TOTAL DES CHARGES)</b>	<b>363 441 971,30</b>	<b>39 589,13</b>	<b>363 481 560,43</b>	<b>408 310 415,94</b>

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**

I- Synthèse des masses du Bilan	Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13		
	Exercice	Exercice Préc.	Variations (a-b)
	(a)	(b)	Emplois
1* Financement Permanent	929 117 723,47	1 335 516 010,44	406 398 286,97
2* moins actif immobilisé	502 726 795,73	464 109 325,44	38 617 470,29
3* FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	426 390 927,74	871 406 685,00	445 015 757,26
4* Actif circulant	448 014 287,79	926 189 100,58	480 174 812,79
5* Moins Passif circulant	55 169 945,95	66 361 469,43	11 191 523,48
6* BESOIN DE FINANCEMENT (4-5) (B)	390 844 341,84	859 827 631,15	468 983 289,31
7* TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) (A)-(B)	35 546 585,90	11 579 053,85	23 967 532,05

**II- EMPLOIS ET RESSOURCES**

	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>	<b>369 058 274,60</b>			<b>307 316 598,64</b>
Capacité d'autofinancement		380 866 725,40		455 816 598,64
Distributions de bénéfices	749 925 000,00		148 500 000,00	
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>	<b>19 836 420,78</b>			<b>20 120 357,90</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		17 000,00		101 544,83
Cessions d'immobilisations financières		19 800 000,00		19 800 000,00
Récupérations sur créances immobilisées		219 420,78		218 813,07
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (C)</b>	<b>209 355 299,00</b>			
Augmentation de capital, apports		209 355 299,00		
Subventions d'investissements				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>				
(nettes de primes de remboursements)				
<b>TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>-139 866 554,82</b>			<b>327 436 956,54</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>86 225 626,33</b>	<b>0,00</b>	<b>310 410 385,47</b>	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	2 144 779,05		34 651,76	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	41 616 262,73		37 970 946,55	
Acquisitions d'immobilisations financières	42 307 259,25			
Augmentations des créances immobilisées	157 325,29		272 330 219,16	
<b>REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENTS (g)	213 548 220,00			
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>5 375 356,11</b>		<b>74 568,00</b>	
<b>TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>305 149 202,44</b>	<b>0,00</b>	<b>310 410 385,47</b>	
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>	<b>0,00</b>	<b>468 983 289,31</b>	<b>21 070 029,83</b>	
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>23 967 532,05</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>4 043 458,76</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>329 116 734,49</b>	<b>329 116 734,49</b>	<b>331 480 415,30</b>	<b>331 480 415,30</b>

**ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)**

**I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)**

Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	
711 1	Ventes des marchandises (en l'état)	0,00	0,00
611 2	Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
<b>8110 =</b>	<b>Marge brute sur ventes en l'état</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II</b>	<b>+ Production de l'exercice : (3+4+5)</b>	<b>551 065 837,42</b>	<b>689 738 616,58</b>
712 3	Ventes de biens et services produits	535 858 235,48	675 756 531,65
713 4	Variations stock de produits	1 360 435,48	-851 240,85
714 5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	13 847 166,46	14 833 325,78
<b>III</b>	<b>- Consommation de l'exercice : (6+7)</b>	<b>162 159 101,72</b>	<b>145 209 276,03</b>
612 6	Achats consommés de matières et fournitures	121 135 579,82	102 971 184,30
613+614 7	Autres charges externes	41 023 521,90	42 238 091,73
<b>IV 8140 =</b>	<b>Valeur Ajoutée (I+II-III)</b>	<b>388 906 735,70</b>	<b>544 529 340,55</b>
716 8	Subventions d'exploitation		0,00
<b>616 9 =</b>	<b>Impôts et taxes</b>	<b>1 367 735,06</b>	<b>1 363 199,30</b>
617 10	Charges de personnel	56 600 039,24	49 367 675,50
<b>8171 =</b>	<b>Excédent brut d'exploitation (EBE)</b>	<b>330 938 961,40</b>	<b>493 798 465,75</b>
<b>8179 =</b>	<b>ou insuffisance brute d'exploitation (IBE)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
718 11	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
618 12	Autres charges d'exploitation	2 300 004,00	2 200 000,00
719 13	Reprises d'exploitation : transferts de charges	15 892 877,94	2 187 518,54
619 14	Dotations d'exploitation	36 623 302,32	37 535 754,32
<b>VI 8100 =</b>	<b>Résultat d'exploitation (+ ou -)</b>	<b>307 908 533,04</b>	<b>456 250 229,97</b>
<b>VII 8300 =</b>	<b>Résultat financier</b>	<b>157 098 593,82</b>	<b>78 835 782,88</b>
<b>VIII 8400 =</b>	<b>Résultat courant (+ ou -)</b>	<b>465 007 126,86</b>	<b>535 086 012,85</b>
<b>IX 8500 =</b>	<b>Résultat non courant</b>	<b>-8 527 716,43</b>	<b>-26 996 195,91</b>
67 15	Impôts sur les résultats	92 995 847,00	99 779 299,00
<b>X 8800 =</b>	<b>Résultat Net de l'Exercice (+ ou -)</b>	<b>363 481 863,43</b>	<b>408 310 517,94</b>

**II- Capacité d'autofinancements (C.A.F.) Autofinancement**

		363 481 863,43	408 310 517,94
8800 1	Résultat net de l'exercice :	363 481 863,43	408 310 517,94
	- Bénéfice +	363 481 863,43	408 310 517,94
	- Perte -	0,00	0,00
619 2	+ Dotations d'exploitation (1)	35 192 056,00	37 001 648,32
639 3	+ Dotations financières (1)	1 000 000,12	999 999,96
659 4	+ Dotations non courantes (1)	1 239 846,70	11 688 883,96
719 5	- Reprises d'exploitation (2)	15 872 994,96	1 834 470,00
739 6	- Reprises financières (2)	778 020,00	5 405 684,63
759 7	- Reprises non courantes (2) (3)	3 840 006,14	469 750,00
751 8	- Produits des cessions d'immobilisations	19 617 000,00	19 901 544,83
651 9	+ Valeurs Nettes d'Amortissement des immobilisations cédées	20 060 980,25	25 426 997,92
<b>I</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>380 866 725,40</b>	<b>455 816 598,64</b>
4465 10	- Distributions de bénéfices	749 925 000,00	148 500 000,00
<b>II</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-369 058 274,60</b>	<b>307 316 598,64</b>

- (1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et trésorerie.  
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.  
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

**ETAT DES DÉROGATIONS**

Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogation aux principes comptables fondamentaux	Néant	Néant
I. Dérogation aux méthodes d'évaluation	Néant	Néant
III. Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Néant	Néant

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Raison sociale de la société investie	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	N° d'occupation global	Valeur nette comptable	Etat des données de synthèse de la société investie			Produits bruts au C.F.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Bénéfice net	
SAAP S.A.	ATELIER MECANIQUE	300 000,00	100,00	100 000,00	31/12/2013	3 941 320,80	-	109 576,24	
AGUEDAL S.A.R.L	SOCIETE IMMOBILIERE	100 000,00	40,00	8 217 560,00	31/12/2013	11 932 144,16	-	392 500,00	
DAFIR S.A.R.L	SOCIETE IMMOBILIERE	4 642 600,00	80,00	3 714 000,00	31/12/2013	206 324,34	-	3 948 983,19	
FODINE PZ S.A.	METALLURGIE	83 000 000,00	0,04	12 090 434,00	31/12/2013				
STE DE PORT NEMOURS S.A.	PORT	2 000 000,00	7,25	145 000,00	31/12/2013				
OSEAD MINING COTE D'IVOIRE	RECHERCHE MINIERE	213 685,23	20,00	843 439,97	31/12/2013	778 020,00	-	3 839 549,92	1 293 694,67
MINIREX	RECHERCHE MINIERE	300 000,00	75,00	225 000,00	31/12/2013	265 961,45	-	27 533,78	
OSEAD NIGER	RECHERCHE MINIERE	23 934,20	40,00	9 573,68	31/12/2013	245 961,10	-	269 895,30	
MINIERE DE GUYANE	RECHERCHE MINIERE	167 640,00	100,00	167 640,00	31/12/2013	43 307,00	-	210,00	
AUPLATA S.A.	RECHERCHE MINIERE	71 790 821,33	7,78	22 348 143,85	31/12/2013	28 186 505,07	-	131 366 050,99	
				<b>47 860 791,50</b>		<b>23 528 377,53</b>			

**TABLEAU DES PROVISIONS**

NATURE	MONTANT DEBIT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 632 334,13						778 020,00	34 854 314,13
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	92 418 727,78	2 710 925,00		1 239 846,70	15 872 994,94		3 940 004,14	78 487 498,38
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>128 051 061,91</b>	<b>2 710 925,00</b>		<b>1 239 846,70</b>	<b>15 872 994,94</b>		<b>778 020,00</b>	<b>111 607 814,81</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors dévaluations)	17 999 648,27	1 431 244,32			19 983,00			19 411 031,59
5. Autres Provisions pour risques et charges	2 236 213,90		227 287,47	354 044,81			946 232,43	1 871 913,70
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>20 235 862,17</b>	<b>1 431 244,32</b>	<b>227 287,47</b>	<b>354 044,81</b>	<b>19 983,00</b>		<b>946 232,43</b>	<b>21 392 344,29</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>148 286 924,08</b>	<b>4 142 171,32</b>	<b>227 287,47</b>	<b>1 593 891,51</b>	<b>15 892 977,94</b>		<b>1 724 252,43</b>	<b>132 790 159,80</b>

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>7 789 794,51</b>	<b>2 185 870,04</b>		<b>9 975 664,57</b>
* Frais préliminaires	247 750,00	1 048 049,77		1 295 799,77
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 542 044,63	137 820,17		3 679 864,80
* Primes de remboursement des obligations	3 999 999,88	1 000 000,12		5 000 000,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>155 966 867,11</b>	<b>254 392,05</b>		<b>156 221 259,16</b>
* Immobilisation en recherche et développement	152 902 906,24			152 902 906,24
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	3 063 960,87	254 392,05		3 318 352,92
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>276 432 329,09</b>	<b>31 038 869,01</b>	<b>8 342 833,92</b>	<b>299 128 364,18</b>
* Terrains	44 437,28	3 396,48		47 833,76
* Constructions	107 993 454,87	12 855 536,32	15 300,00	120 638 691,19
* Installations techniques; matériel et outillage	95 629 616,67	12 272 260,14	5 134 900,01	102 766 976,80
* Matériel de transport	70 422 890,87	5 628 028,28	2 830 201,56	73 220 717,59
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	2 341 929,40	279 647,79	362 432,35	2 259 144,84
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

ENGAGEMENTS DONNES	Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
- Avals et cautions - Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires - Autres engagements donnés : - Contrats de couverture	<b>396 000,00</b>	<b>396 000,00</b>
<b>TOTAL (1)</b> (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	<b>396 000,00</b>	<b>396 000,00</b>

ENGAGEMENTS RECUS	Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
- Avals et cautions - Autres engagements reçus - Contrats de couverture (voir détail ci-dessous)	<b>34 769 841,14</b> Gain latent	<b>18 541 262,45</b> Gain latent
<b>TOTAL</b>	<b>34 769 841,14</b>	<b>18 541 262,45</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Mont. sur l'état et Organ. publiques	Montants sur les Entreprises liées	Montants repris
<b>De l'actif immobilisé</b>	<b>300 278 386,06</b>	<b>290 534 175,90</b>	<b>9 644 222,16</b>	-	<b>3 112 080,00</b>	<b>1 636 714,25</b>	<b>288 557 080,00</b>	-
- Prêts immobilisés	285 358 618,52	285 358 618,52			3 112 080,00	1 636 714,25	285 000 000,00	
- Autres créances financières	14 919 777,54	5 275 557,38	9 644 222,16				3 557 080,00	
<b>De l'actif circulant</b>	<b>187 923 416,36</b>	<b>2 077 982,51</b>	<b>195 945 833,85</b>	-	<b>63 763 941,91</b>	<b>59 901 463,13</b>	<b>86 323 030,96</b>	-
- Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	3 236 503,21	30 000,00	3 206 503,21		1 115 448,31			
- Clients et comptes rattachés	63 461 075,99	781 214,26	62 679 861,73		62 648 493,60	10 000,00	261 022,23	
- Personnel	567 606,70		567 606,70					
- Etat	59 394 773,13	268 474,35	59 126 298,78			59 394 773,13		
- Comptes d'associés	67 891 825,73		67 891 825,73				67 891 825,73	
- Autres débiteurs	1 294 995,90	999 893,90	295 102,00		96 680,00		1 170 183,00	
- Comptes de régularisation-Actif	2 078 635,70		2 078 635,70					

**TABLEAU DES DETTES**

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Mont. sur l'état et Organ. publiques	Montants sur les Entreprises liées	Montants repris
<b>De Financement</b>	<b>41 451 780,00</b>	<b>41 451 780,00</b>	-	-	-	-	-	-
- Emprunts Obligatoires	41 451 780,00	41 451 780,00						
- Autres dettes de Financement								
<b>De Passif circulant</b>	<b>53 276 335,58</b>	<b>291 735,42</b>	<b>52 984 600,16</b>	-	<b>2 712 856,12</b>	<b>19 358 950,25</b>	<b>1 833 946,06</b>	-
- Fournisseurs et comptes rattachés	18 231 895,73	289 103,20	17 942 792,53		2 712 856,12	2 209 899,27	1 831 313,86	
- Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00		0,00					
- Personnel	12 719 131,41		12 719 131,41					
- Organismes Sociaux	3 358 074,38		3 358 074,38			679 269,25		
- Etat	16 189 281,73		16 189 281,73			16 189 281,73		
- Comptes d'associés	2 632,22	2 632,22					2 632,22	
- Autres créanciers	2 234 049,11		2 234 049,11					
- Comptes de régularisation-Passif	561 271,00		561 271,00					

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES**

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
- Sûretés données					
- Sûretés reçues					

**NEANT**

Exerc. du 01/01/2013 au 31/12/13

(1) Gage : 1 - Hypothèque ; 2 - Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à préciser)  
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)  
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Matchal  
Casablanca

**Deloitte**  
Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2013 AU 31 DECEMBRE 2013**

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société COMPAGNIE MINIÈRE DE TOUISSIT S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 811 012 445,09 dont un bénéfice net de MAD 363 481 863,43.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Par ailleurs, conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, nous vous informons que la Société COMPAGNIE MINIÈRE DE TOUISSIT S.A. a procédé au cours de l'exercice aux prises de participations suivantes :

- 40% du capital de la société « OSEAD NIGER S.A.R.L. » pour environ KMAD 10 ;
- 100% du capital de la société « MINIERE DE GUYANE S.A.S. » pour environ KMAD 168 ;

Nous vous signalons également qu'au cours de l'exercice, la Société a augmenté le montant de sa participation dans le capital de la société « OSEAD MINING CÔTE D'IVOIRE S.A. » pour environ KMAD 778.

Casablanca, le 28 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes  
**A. Saaidi & Associés**  
Nawfal Amar  
Associé

**Deloitte Audit**  
288, Boulevard Zerktouni  
KASABLANCA  
Té : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78  
**Ahmed Benabdalkhalek**  
Associé

### PRINCIPALES METHODES COMPTABLES

#### 1. REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Compagnie Minière de Touissit sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité en l'occurrence dans l'avis n°5.

#### 2. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés DAFIR, SAAP, MINREX et MINIERE DE GUYANE, sur lesquelles la Compagnie Minière de Touissit exerce un contrôle exclusif ainsi que les sociétés AGUEDAL, NIGER et OMCI mises en équivalence. Les sociétés exclues du périmètre sont listées dans le tableau relatif aux titres de participation non consolidés.

Filiale	% de contrôle	% intérêt	Méthode d'intégration
SAAP	100%	100%	Intégration Globale
MINIERE DE GUYANE	100%	100%	Intégration Globale
DAFIR	80%	80%	Intégration Globale
MINREX	75%	75%	Intégration Globale
AGUEDAL	40%	40%	Mise en équivalence
NIGER	40%	40%	Mise en équivalence
OMCI	20%	20%	Mise en équivalence

#### 3. METHODES DE CONSOLIDATION

Les entités contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement. Les entités sous influence notable sont mises en équivalence.

#### 4. PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes sociaux retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent notamment sur :

- Les opérations internes ;
- Les actifs en non valeur ;
- Les impôts différés ;
- Les écarts de conversion.

#### 5. PRINCIPALES REGLES D'EVALUATION

##### - Immobilisations incorporelles :

Les travaux de recherche réalisés par l'entreprise pour elle-même sont valorisés à leur coût direct (salaires, charges sociales, consommables..) à l'exclusion des frais généraux administratifs. Les travaux de recherche sous-traités sont évalués sur la base des factures et mémoires de travaux émis par ces entreprises.

##### - Immobilisations corporelles :

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions en dur sont amorties sur 20 ans, les constructions légères

sur 10 ans, les installations techniques et matériel et outillage sur 6 ans et 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans, le matériel et mobilier de bureau sur 10 ans, le matériel de transport léger sur 4 ans et le matériel de transport minier sur 6 ans. Le matériel d'occasion est amorti sur 3 ans.

##### - Immobilisations financières :

Les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à la valeur d'acquisition. A la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.

##### - Stocks :

La société utilise la méthode du coût moyen pondéré pour l'évaluation des stocks.

Les consommables sont évalués au coût moyen unitaire pondéré de fin de période. Leur prix de revient comprend le prix d'achat net des taxes récupérables majoré des droits de douanes et des charges accessoires engagées jusqu'à l'entrée du bien au magasin.

Le minerai tout-venant est valorisé mensuellement au coût total de production à l'exception des frais de la laverie et des frais généraux du siège social.

Le minerai marchand (concentrés) est valorisé au coût de production du tout-venant majoré des frais de traitement de la laverie.

##### - Créances :

L'évaluation des créances est fondée sur le principe du coût historique. Une provision pour dépréciation correspondant à la perte probable est constatée lorsque le recouvrement de la créance devient incertain.

##### - Titres et valeurs de placement :

Les titres sont évalués à l'entrée au prix d'achat. A la clôture, la comparaison de la valeur d'entrée à la valeur actuelle, déterminée sur la base du cours boursier, peut donner lieu à des provisions pour dépréciation en cas de constatation de moins-values. Les plus-values ne sont pas comptabilisées.

Les dépôts à terme sont évalués au nominal du montant déposé.

##### - Impôts différés :

Les impositions différées résultant des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

#### 6. RESULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

#### 7. COMPARABILITE DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

### ACTIF CONSOLIDE

ACTIF CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2013

ACTIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
<b>Actif immobilisé</b>	<b>514 715 299,72</b>	<b>472 116 963,73</b>
Ecart d'acquisition		
Immobilisations incorporelles	3 173 228,34	1 285 081,33
Immobilisations corporelles	162 937 405,05	151 470 724,29
Immobilisations financières	331 857 976,18	309 866 560,55
Actifs d'impôts différés	16 746 690,15	9 494 597,56
Titres mis en équivalence		
<b>Actif circulant</b>	<b>489 385 733,97</b>	<b>944 178 358,60</b>
Stocks en cours	39 235 091,03	35 953 311,47
Clients et comptes rattachés	62 748 648,30	56 248 145,47
Autres créances et comptes de régularisation	133 618 524,05	49 391 911,08
Valeurs mobilières de placement	210 213 416,51	785 405 686,32
Disponibilités	43 570 054,08	17 179 304,26
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 004 101 033,69</b>	<b>1 416 295 322,33</b>

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2013

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Chiffre d'affaires	546 872 066,78	675 722 931,65
Autres produits d'exploitation	31 102 044,54	16 169 603,47
Achats consommés	(121 135 579,82)	(102 971 184,30)
Charges externes	(53 022 012,22)	(42 335 358,12)
Charges de personnel	(59 327 430,28)	(49 367 675,50)
Autres charges d'exploitation	(2 528 743,19)	(2 200 000,00)
Impôts et taxes	(6 838 785,58)	(1 367 029,30)
Dotations d'exploitation	(35 496 587,31)	(37 237 825,16)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>299 624 972,92</b>	<b>456 413 462,74</b>
Charges et produits financiers	155 581 093,24	77 884 791,28
<b>Résultat courant</b>	<b>455 206 066,16</b>	<b>534 298 254,02</b>
Charges et produits non courants	552 049,66	(27 431 695,91)
Impôts sur les résultats	(94 526 662,65)	(103 426 399,63)
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>361 231 453,17</b>	<b>403 440 158,48</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence	(523 697,06)	(84 600,00)
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>360 707 756,11</b>	<b>403 355 558,48</b>
<b>Résultat minoritaire</b>	<b>782 913,19</b>	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>359 924 842,92</b>	<b>403 355 558,48</b>
Nombre d'actions	1 652 485,00	1 485 000,00
<b>Résultat par action</b>	<b>217,81</b>	<b>271,62</b>

### PASSIF CONSOLIDE

PASSIF CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2013

PASSIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>810 951 620,31</b>	<b>983 054 080,27</b>
Capital	165 248 500,00	148 500 000,00
Primes	192 606 799,00	
Réserves consolidées	93 146 252,90	431 198 521,79
Résultat net part Groupe	359 924 842,92	403 355 558,48
Autres		
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>25 225,49</b>	
<b>Passifs d'impôts différés</b>	<b>2 276 098,81</b>	<b>2 388 064,99</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>87 283 964,17</b>	<b>111 472 799,39</b>
<b>Dettes</b>	<b>100 996 644,66</b>	<b>319 380 377,68</b>
Emprunts et dettes financières	45 394 965,17	255 000 000,00
Fournisseurs et comptes rattachés	19 651 241,75	25 744 427,05
Autres dettes et comptes de régularisation	35 950 437,74	38 635 950,63
<b>Trésorerie - Passif</b>	<b>2 592 705,74</b>	
<b>Total passif</b>	<b>1 004 101 033,69</b>	<b>1 416 295 322,33</b>

### TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Résultat net des sociétés intégrées	361 231 453,17	403 440 158,48
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	1 331 444,33	1 970 680,15
* Dotations nettes consolidées	6 557 952,44	40 743 847,63
* Variation des impôts différés	1 369 554,65	3 626 508,63
* Plus ou moins valeurs de cession nettes d'impôt	443 980,25	5 525 453,09
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>370 934 384,84</b>	<b>455 306 647,98</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(120 765 355,60)	(14 563 872,91)
<b>Flux nette de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>250 169 029,24</b>	<b>440 742 775,07</b>
Acquisitions versés aux actionnaires de l'impôt	(45 621 495,38)	(35 002 359,23)
Cessions d'immobilisations nettes d'impôt	17 000,00	101 544,83
Variation des immobilisations financières	(22 645 163,76)	(252 311 406,09)
Incidence de variation de périmètre	167 640,00	
<b>Flux nette de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(68 082 019,14)</b>	<b>(287 212 220,49)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(749 925 000,00)	(148 500 000,00)
Augmentation du capital en numéraire	209 355 299,00	
Emissions d'emprunts	20 636 685,17	300 000,00
Remboursement d'emprunts	(213 548 220,00)	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(733 481 235,83)</b>	<b>(148 200 000,00)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(551 394 225,73)</b>	<b>5 330 554,58</b>
Trésorerie d'ouverture	802 584 990,58	797 254 436,00
Trésorerie de clôture	251 190 764,85	802 584 990,58
Incidence des variations des monnaies étrangères		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(551 394 225,73)</b>	<b>5 330 554,58</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres		Total des capitaux propres
					Ecart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	
<b>Situation au 31-12-11</b>	<b>148 500 000,00</b>		<b>216 523 399,20</b>	<b>363 094 803,62</b>			<b>728 118 202,82</b>
Affectation du résultat			363 094 803,62	(363 094 803,62)			
Distribution par l'entreprise consolidante			(148 500 000,00)				(148 500 000,00)
Résultat consolidé				403 355 558,48			403 355 558,48
Augmentation du capital							
Autres affectations							
Variation de périmètre de consolidation			80 318,97				80 318,97
<b>Situation au 31-12-12</b>	<b>148 500 000,00</b>		<b>431 198 521,79</b>	<b>403 355 558,48</b>			<b>983 054 080,27</b>
Affectation du résultat			403 355 558,48	(403 355 558,48)			
Distribution par l'entreprise consolidante			(749 925 000,00)				(749 925 000,00)
Résultat consolidé				359 924 842,92			359 924 842,92
Augmentation du capital	16 748 500,00						16 748 500,00
Autres affectations		192 606 799,00					192 606 799,00
Intérêts minoritaires			25 225,49				25 225,49
Variation de périmètre de consolidation			8 517 172,63				8 517 172,63
<b>Situation au 31-12-13</b>	<b>165 248 500,00</b>	<b>192 606 799,00</b>	<b>93 171 476,39</b>	<b>359 924 842,92</b>			<b>810 961 620,31</b>

**EVOLUTION DES IMMOBILISATIONS**

	Valeur brute au 31/12/2012		Virement poste à poste		Cessions et sorties	Valeur brute au 31/12/2013
	Accroissement	Retrait du périmètre				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>157 252 188,44</b>	<b>2 144 779,06</b>				<b>159 396 967,50</b>
Immobilisations en recherches et développement	152 902 906,24					152 902 906,24
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 289 282,20	31 563,00				4 320 845,20
Fond commercial	60 000,00					60 000,00
Autres immobilisations incorporelles		2 113 216,06				2 113 216,06
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>427 903 053,38</b>	<b>42 619 375,79</b>	<b>8 216 669,01</b>		<b>147 476,00</b>	<b>462 158 284,16</b>
Terrains	67 929,00					67 929,00
Constructions	188 476 318,86	16 510 418,40	15 300,00			204 971 437,26
Installations techniques, matériel et outillage	150 311 713,12	18 317 188,40	5 134 900,01	496 016,20		163 990 017,71
Matériel de transport	83 645 315,04	3 989 715,78	2 696 164,41	1 247 760,77	147 476,00	86 039 151,18
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	3 658 000,39	322 558,49	370 304,59			3 610 254,29
Immobilisations en cours	1 743 776,97	3 479 494,72		(1 743 776,97)		3 479 494,72
<b>Immobilisations financières</b>	<b>333 022 336,68</b>	<b>42 315 925,54</b>			<b>21 102 529,91</b>	<b>354 235 732,31</b>
Titres de participation non consolidés	12 309 153,97	22 376 696,53			65 419,97	34 620 432,53
Prêts immobilisés	285 478 039,30	100 000,00			219 420,78	285 358 618,52
Autres créances financières	35 235 143,41	19 839 227,01			20 817 689,16	34 256 681,26
<b>Total</b>	<b>918 177 578,50</b>	<b>87 080 080,39</b>	<b>8 216 669,01</b>		<b>21 250 005,91</b>	<b>975 790 983,97</b>

**EVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS**

	Montant au 31/12/12		Virements poste à poste		Montant au 31/12/2013
	Dotations	Reprises			
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>155 967 107,11</b>	<b>256 632,05</b>			<b>156 223 739,16</b>
Immobilisations en recherches et développement	152 902 906,24				152 902 906,24
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 064 200,87	256 632,05			3 320 832,92
Fond commercial					
Immobilisations corporelles	<b>276 432 329,09</b>	<b>31 131 383,94</b>		<b>8 342 833,92</b>	<b>299 220 879,11</b>
Terrains	44 437,28	3 396,48			47 833,76
Constructions	107 993 454,87	12 855 536,32		15 300,00	120 833 691,19
Installations techniques, matériel et outillage	95 629 616,67	12 348 469,28		5 134 900,01	102 843 185,94
Matériel de transport	70 422 890,87	5 628 028,28		2 830 201,56	73 220 717,59
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	2 341 929,40	295 953,57		362 432,35	2 275 450,62
Immobilisations en cours					
<b>Amortissements des immobilisations</b>	<b>432 399 436,20</b>	<b>31 388 015,99</b>		<b>8 342 833,92</b>	<b>455 444 618,27</b>
Immobilisations financières	23 155 776,13	778 020,00			22 377 756,13
Titres de participation non consolidés	12 300 853,97				12 300 853,97
Prêts immobilisés					
Autres créances financières	10 854 922,16	778 020,00			10 076 902,16
<b>Provisions des immobilisations</b>	<b>23 155 776,13</b>	<b>778 020,00</b>			<b>22 377 756,13</b>
<b>Total</b>	<b>455 555 212,33</b>	<b>31 388 015,99</b>	<b>778 020,00</b>	<b>8 342 833,92</b>	<b>477 622 374,40</b>

**FLUX DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

	Montant au 31/12/2012	Dotations	Reprises	Montant au 31/12/2013
Provision pour litige	52 192 043,96	2 950 771,70	1 440 000,00	53 702 815,66
Provisions pour risque CNSS - Filiales	352 000,00	89 000,00		441 000,00
Provisions pour risque fiscal - Filiales	11 853 000,00	9 000,00	9 183 000,00	2 679 000,00
Provision à CT	2 236 213,95	581 332,28	946 232,53	1 871 313,70
Provisions pour titres mis en équivalence	4 615 857,66		1 023 294,42	5 639 152,09
<b>Provisions pour risques</b>	<b>71 249 115,57</b>	<b>3 630 103,98</b>	<b>10 545 938,11</b>	<b>64 333 281,45</b>
Provision pour pensions de retraite et obligations similaires	9 049 657,00		16 998 385,96	7 948 728,96
Provision environnement	31 174 026,82	1 000 000,00	1 274 615,14	30 899 411,68
<b>Provisions pour charges</b>	<b>40 223 683,82</b>	<b>1 000 000,00</b>	<b>18 273 001,10</b>	<b>22 950 682,72</b>
Provisions pour impôts				
<b>Total</b>	<b>111 472 799,39</b>	<b>4 630 103,98</b>	<b>28 818 939,21</b>	<b>87 283 964,17</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES**

Sociétés non consolidées	Valeur Brute au 31/12/2012	Acquisitions	Cessions	Valeur Brute au		% de détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31/12/2013	Situation nette au		Variation
				31/12/2012	31/12/2013				31/12/2012	31/12/2013	
SFPZ	12 080 434	-	-	12 080 434	12 080 434	0,37%	80 300 000	NC	NC	NC	
Port de Nemours	145 000	-	-	145 000	145 000	7,25%	2 000 000	En liquidation	NC	NC	
Managen (*)	8 300	-	-	8 300	8 300	-	-	-	-	-	
ALPLATA	22 348 144	-	-	22 348 144	22 348 144	7,78%	71 790 821,33	131 366 050,99	28 188 535,07	114 688 556,06	

(\*) Taux de participation non significatif  
NC : Non communiqué

**TABLEAU DES CREANCES**

	Valeur brute au 31/12/2013		Valeur nette au 31/12/2013		Valeur nette au 31/12/2012	
	Moins d'un an	Plus d'un an	Moins d'un an	Plus d'un an	Moins d'un an	Plus d'un an
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>63 268 840,33</b>	<b>63 268 840,33</b>	<b>12 426,00</b>	<b>520 192,03</b>	<b>62 748 648,30</b>	<b>56 248 145,47</b>
Autres créances de régularisations	135 340 805,48	135 257 818,14	82 987,34	1 722 281,43	133 618 524,05	49 391 911,08
Fournisseurs débiteurs	3 236 503,21	3 236 503,21			3 236 503,21	1 894 615,88
Personnel	567 606,70	567 606,70			567 606,70	335 496,68
Etat	59 483 710,47	59 400 723,13	82 987,34		59 483 710,47	33 840 944,55
Comptes d'associés	51 198 325,73	51 198 325,73			51 198 325,73	1 664 483,60
Autres débiteurs	2 191 672,18	2 191 672,18		1 722 281,43	469 390,75	254 701,90
Comptes de régularisation actif	18 662 987,19	18 662 987,19			18 662 987,19	11 401 668,47
<b>Total</b>	<b>198 609 645,81</b>	<b>198 514 232,47</b>	<b>95 413,34</b>	<b>2 242 473,46</b>	<b>196 367 172,35</b>	<b>105 640 056,55</b>

**TABLEAU DES DETTES**

	Montant au 31/12/2013		Moins d'un an		De 1 à 5 ans		Plus de 5 ans		Montant au 31/12/2012
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>45 394 965,17</b>		<b>45 394 965,17</b>						<b>255 000 000,00</b>
Emprunts Banque BMCI									
Emprunt Obligataire	45 394 965,17				45 394 965,17				255 000 000,00
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>19 651 241,75</b>		<b>18 231 895,73</b>		<b>1 419 346,02</b>				<b>25 744 427,05</b>
Autres dettes et comptes de régularisation	35 950 437,74		35 878 076,60		72 361,14				38 635 950,63
Clients créditeurs, avances et acomptes									
Personnel	12 732 171,24		12 719 131,41		13 039,83				10 445 961,31
Organismes sociaux	3 359 196,38		3 358 074,38		1 122,00				3 307 438,06
Etat	17 061 117,79		17 005 550,70		55 567,09				18 682 325,07
Comptes d'associés	2 632,22		2 632,22						2 632,22
Autres créanciers	2 234 049,11		2 234 049,11						2 738 650,11
Comptes de régularisation passif	561 271,00		561 271,00						3 448 943,86
Provisions pour risques et charges									
<b>Total</b>	<b>100 996 644,65</b>		<b>54 109 972,33</b>		<b>46 886 672,33</b>				<b>319 380 377,68</b>

**ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Au 31 décembre 2013	Au 31/12/2012
<b>Engagements donnés</b>	<b>35 165 841</b>	<b>18 937 262</b>
Cautions de garantie	396 000	396 000
Autres engagements donnés		
Contrats de couverture (*)	34 769 841	18 541 262
Gain latent		Gain latent
<b>Engagements reçus</b>		
Avals et cautions reçus		
Autres engagements reçus		

NB : Détail	31/12/2013	31/12/2012
Manque à gagner =		27 046 905
Gain latent =	34 769 841	45 588 167
Impact net =	34 769 841	18 541 262

**ETAT DES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES**

Entités	Nature de liaison	Dividendes (*)	Charges	Produits	Créances	Dettes	Prêts	Compte courant	Obs.
CMC	Maison mère	592 452 527,50		15 325 000,00			285 000 000,00	15 325 000,00	Dividendes; Produits financiers et Prêts.
CMC	Maison mère			24 000,00				113 483,60	Location de bureaux
Ocead France			2 973 335,37			1 802 240,00			Assistance opérationnelle et stratégique
AGUEDAL	Mise en équivalence			24 000,00	168 000,00				Location de bureaux
AGUEDAL	Mise en équivalence		24 000,00		168 000,00				Provision sur créances
NIGER	Mise en équivalence			235 838,11				5 029 794,32	Avance en compte courant
CMCI	Mise en équivalence			226 132,00	717 873,00		3 112 080,00	2 829 633,92	Avance en compte courant
<b>TOTAL</b>		<b>592 452 527,50</b>	<b>2 973 335,37</b>	<b>15 373 000,00</b>	<b>168 000,00</b>	<b>1 802 240,00</b>	<b>285 000 000,00</b>	<b>15 438 483,60</b>	