

Rapport de Gestion

Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale, exercice 2022

« Chers Actionnaires,

Nous vous avons conviés, conformément à la loi et aux statuts de notre Société, pour vous donner connaissance du rapport que nous avons établi sur la marche des affaires de notre Société pendant l'exercice social clos le 31 décembre 2022.

Nous souhaitons également vous donner connaissance du rapport que nous avons établi sur les comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2022.

Nous avons l'honneur de soumettre ce rapport à votre appréciation.

Vos commissaires aux comptes vous donneront lecture de leurs rapports sur les comptes annuels sociaux.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous vous prions de croire, Chers Actionnaires, à l'assurance de nos sentiments distingués. »

A- RAPPORT DE GESTION SUR L'EXERCICE 2022

a. Évolution du marché des métaux

Les cours des métaux de base ont évolué dans un environnement incertain, marqué par une forte volatilité, à cause de l'instabilité de la géopolitique internationale :

- > **Pour le Plomb**, Le cours a baissé au 2ème semestre, la moyenne au 1er semestre était de 2 269\$/t contre 2 038\$/t pour le 2ème.
- > **Pour le Zinc**, Le cours a connu une hausse lors du 1er semestre arrivant à une moyenne de 4 371\$/t en avril 2022, puis baisse lors du 2ème semestre atteignant une moyenne minimum de 2 924 \$/t en novembre 2022.
- > **Pour l'argent**, Le cours a baissé au courant de l'année, atteignant une moyenne de 18,84 \$/Oz en Septembre 2022.
- Plomb** : 2 153 \$/t contre 2 205 \$/t en 2021, soit -23%
- Argent** : 21,75\$/Oz contre 25,17 \$/Oz en 2021, soit -13%
- Zinc** : 3 485 \$/t contre 3 005 \$/t en 2021, soit +16%

b. Travaux de recherche :

Signal

Reconnaissance du filon C2 Nord à la 14ème recette et du filon Structure 18 à la 13ème recette : filons minéralisés et nouvelles ressources mises en évidence

Ighrem Aousser

Reconnaissance du filon à la 15ème recette côtés Est et Ouest : Filon minéralisé et nouvelles ressources mises en évidence
Impacts positifs des sondages de resserrage de la maille au niveau de colonne 33 : Impacts situés entre les 17ème et 20ème recettes

Sidi Ahmed

Reconnaissance du filon à la 12ème recette : Filon minéralisé et nouvelles ressources mises en évidence

Iguer Oujna

Reconnaissance du filon à -210 mètres par rapport à la surface :

- > Filon minéralisé et ressources mises en évidence, côté Est
- > Filon pauvre nécessitant une recherche supplémentaire (prévue en 2023), côté Ouest
- > Filons aurifères

Reconnaissance des filons W1 Nord et WO3 au niveau 1 140 : teneurs variant de 1,5 à 5 g/t Au
Au total, il a été donc réalisé un métrage total de recherche de 1622m et 2 272m en ossature.

c. Production :

Les tonnages de concentrés produits ont été respectivement de 23.885 t Pb-Ag et de concentré de 3.110 Zn-Ag, contre respectivement 20.105 t et 2.675 t en 2021.

d. Investissements :

Le montant total des investissements réalisés s’élève à 54.529 Mdh, dont 19.811 Mdh en recherche et 34.718 Mdh en infrastructure et équipements miniers.

e. Ventes :

En volume, les ventes ont augmenté de 25% pour le Pb par rapport à 2021.
Le niveau de vente du Zinc est resté quasi stable.
Ainsi, 24.341 t de concentré Pb, 2.753 t de concentré Zn et 29,3 t de concentré Ag ont été commercialisées.
En valeur, les ventes hors couverture, enregistrent une hausse de 28% par rapport à 2021.
Le chiffre d’affaires s’élève à 591,886 Mdh en hausse de 28% par rapport à 2021.

f. Résultats Financiers :

Le Résultat Financier est de -2,98 Mdh contre 10,29 Mdh en 2021, qui a été impacté par la baisse des rendements des placements financiers.

g. Activité et résultats des filiales :

Les filiales AGUEDAL et SAAP en liquidation, enregistrent chaque année des pénalités sur les redressements fiscaux notifiés par les Services des Impôts en litige et non encore payés par manque de trésorerie, DAFIR, ayant payé ses arriérés avec le fisc.
Au niveau des Résultats Nets, les filiales en liquidation ont constaté les montants suivants résultant des majorations de retard :

- > SAAP (100% de participation) : - 117 K dh (provision Impôts) ;
- > DAFIR (80 % de participation) : - 31 K dh (loyer et cotisation minimale) ;
- > AGUEDAL (40 % de participation) : - 395 K dh (provision Impôts).
- > MINREX (100% de participation) : - 18 K dh (Honoraire CAC+ taxe professionnelle)

Pour la Société En Participation (SEP) créée avec la société Auplata Mining Group pour 49.280 K dh, soit 50% du capital, le résultat net correspond aux charges financières, soit - 970 K dh.

h. Perspectives :

Le développement soutenu de l’activité et l’accélération des différents projets, notamment l’entrée en production du nouveau puits à l’horizon 2024 au niveau de Tighza, la réalisation du projet cuprifère dans la province d’Azilal, et notre stratégie d’internationalisation devraient permettre à CMT de consolider son positionnement d’acteur minier de référence sur le plan national, d’affronter efficacement la transition énergétique, de confirmer sa trajectoire de croissance et de renforcer sa proposition de création de valeur.
Les performances de l’année seraient également marquées par la poursuite de la maîtrise des coûts de production, visant à renforcer la rentabilité et la rentabilité financière des activités, dans un contexte de forte volatilité des cours des métaux à l’international

i. Facteurs de risques :

CMT en tant que société minière est confrontée à un certain nombre de risques, dont principalement le risque sur les réserves-ressources minières, les cours des métaux, et le taux de change du \$.
Toutefois, par rapport au risque cours, CMT utilise les moyens offerts par le marché en matière de couvertures des prix des métaux et du \$. En ce qui concerne ses réserves-ressources, grâce à l’effort de recherche engagé, elles sont augmentées chaque année.

j. Dates d’échéances des dettes fournisseurs :

À la clôture de l’exercice, le solde des dettes fournisseurs 441 s’élèvent à 48.975.043,48 dh selon les échéances suivantes :

Dettes non échues	32 910 998,22
Dettes échues à moins de 30 J	2 502 987,10
Dettes échues entre 31 et 60 J	773 562,92
Dettes échues entre 61 et 90 J	6 757 702,79
Dettes de plus de 90 J	6 029 792,45

k. Variation des titres :

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Valeur brute en dh au 31/12/2021	Augmentation	Cession et Sortie	Valeur Brute en dh au 31/12/2022
SAAP S.A.	ATELIER MÉCANIQUE	100 000,00	-	-	100 000,00
AGUEDAL S.A.R.L	SOCIETE IMMOBILIÈRE	8 217 560,00	-	-	8 217 560,00
DAFIR S.A.R.L	SOCIETE IMMOBILIÈRE	3 714 000,00	-	-	3 714 000,00
FONDERIE PZ S.A.	MÉTALLURGIE	12 090 434,00	-	-	12 090 434,00
STE DE PORT NEMOURS S.A.	PORT	145 000,00	-	-	145 000,00
MINREX	RECHERCHE MINIÈRE	300 000,00	-	-	300 000,00
JOINT-VENTURE AMG/CMT (SEP)	RECHERCHE MINIÈRE	45 995 118,84	-	-	49 280 000 00
AUPLATA MINING GROUP (AMG)	RECHERCHE ET EXPLOITATION MINIÈRE	99 644 917,28	-	-	99 644 917,28
TOTAL		170 207 030,12		-	173 491 911,28

*La variation de la JOINT-VENTURE AMG/CMT (SEP) est due principalement à l’écart de conversion au 31/12/2022.

Calculé sur la valeur brute.

l. Autres valeurs mobilières détenues en portefeuille

TYPE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	VALEUR HISTORIQUE EN dh
ACTIONS	TAQA MOROCCO	785	351 287,50
ACTIONS	SMI	1 023	1 072 475,35
SITUATION GLOBALE			1 423 762,85

m. Mandats des Administrateurs au sein de CMT

Membre du Conseil d'Administration	Fonction	Date de première nomination	Date d'échéance de mandat
Luc Gerard	Administrateur, Président du Conseil d'Administration Directeur Général	AG du 27/06/2022 CA du 08/08/2022	2028 - AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2027 (5 ^{ème} résolution)
Mohamed Ourriban	Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	CA du 27/10/2022 Ratification soumise à la prochaine AG CA du 02/12/2022"	2026 - AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2025
Auplata Mining Group - AMG Représentée par Mr. Karim Robo	Administrateur non-Exécutif	CA du19/02/2020 Renouvelé par AGO du 28/06/2021	2027 - AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2026
Hervé Crausaz	Administrateur indépendant	AGO 28/06/2021	2027 - AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2026
Ramon Carasco	Administrateur indépendant	CA du 08/08/2022 Ratification soumise à la prochaine AG	2028 - AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2027
Amin Abrak	Administrateur non-Exécutif	CA du 27/10/2022 Ratification soumise à la prochaine AG	2024 - AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2023

n. Autres mandats des Administrateurs exercés dans d'autres sociétés

Membre du Conseil d'Administration	Autres mandats exercés au cours de l'exercice	
Luc GERARD NYAFE	Société Hôpitaux du Congo Strategos Plantations Company Tribeca Management Company Tribeca Asset Management Strategos Group Brexia International Osead Fund Osead Gestion Osead Mining Maroc - OMM Auplata Mining Group - AMG Colombian Free Coffe Fondation Luc Gerard Yaliki"	Administrateur Administrateur Représentant légal Représentant légal Manager Manager Administrateur Administrateur Administrateur Président Directeur Général Administrateur Président
Hervé CRAUSAZ	Chabrier Avocat	Associé
Karim ROBO		
Mohamed OURRIBAN		
Ramon CARRASCO	Compass Energy Consulting SL Swiss Alliance investment SA "	Représentant légal Représentant légal
Amin ABRAK	Trapéo Consulting	Associé Gérant

Vos Commissaires aux comptes feront, dans leur rapport, l'analyse des comptes et du bilan.
Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 205.072.691,63 dh que nous vous proposons de répartir comme suit :

Résultat net de l'exercice	205 072 961,63 dh
- Réserve légale	0,00 dh
= Solde	205 072 961,63 dh
Auquel s'ajoute le «report à nouveau» antérieur	19 462 868,57 dh
= Bénéfice distribuable	224 535 830,20 dh
Dividende aux actionnaires 60,00 dh / action	100 873 980,00 dh
= Solde à inscrire au compte «report à nouveau»	123 661 850,20 dh

Distribution d'un dividende global 100.873.980,00 dh, soit un dividende de 60,00 dh/action pour l'exercice 2022 et affectation au report à nouveau le solde non distribué, soit 123.661.850,20 dh.
Ce dividende sera mis en paiement le 1^{er} septembre 2023.
Nous vous donnerons lecture du rapport spécial par vos Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle qu'elle a été complétée et modifiée par la loi 20-05.